

# PROGETTO

## “ANALOGIE”

### LEADING by SAILING

ENFORCE YOUR LEADERSHIP BY SAILING

1. Obiettivi
2. Programma Leading by Sailing
3. Pianificazione
4. Varianti al Programma

Milano, 25 Febbraio 2020





1

## Obiettivi

Il Programma Leading by Sailing si colloca nel contesto di una più ampia iniziativa proposta da Otto Walter International denominata “Analogie”.

Con “Analogie” si intende riprodurre situazioni e stimolare sfide, che i Manager affrontano abitualmente nel contesto lavorativo quotidiano, in un ambiente off-campus completamente differente.

Ciò attiva e sviluppa, ad esempio, l’espressione della Leadership, l’Orientamento al Risultato, la Comunicazione, la Learning Agility, tutte caratteristiche sempre più richieste ai Manager in quanto determinanti per il successo dell’Azienda che opera in contesti competitivi che mutano rapidamente.

Il connubio tra la metodologia Otto Walter, fondata sulla applicazione di strumenti di Leadership concreti ed efficaci, ed il contesto off-campus ha il pregio di consolidare o, in alternativa, di introdurre all'utilizzo degli strumenti stessi con una modalità estremamente efficiente.

Quanto sopra costituisce la caratteristica unica ed essenziale dell'iniziativa "Analogie".

Il Programma Leading by Sailing (LbS) declina l'obiettivo dell'iniziativa "Analogie" nel contesto dell'ambiente marino e della partecipazione all'equipaggio che ha la responsabilità di condurre una barca a vela. Il mare, il vento, l'adattamento alla convivenza a bordo e l'applicazione degli strumenti di Leadership Otto Walter nella conduzione della barca a vela sono gli ingredienti determinanti per l'efficacia del Programma LbS.

In particolare, i Partecipanti saranno chiamati, nello svolgimento dell'evento, ad assumere a rotazione differenti ruoli all'interno dell'equipaggio ed ad esercitare gli strumenti di Leadership.

Il Trainer Otto Walter proporrà situazioni e role play che richiederanno ai Partecipanti comportamenti atti a:

- applicare i principi della Leadership,
- sviluppare la consapevolezza dell'agire da Leader,
- motivare efficacemente gli altri,
- quando e come Comandare,
- quando e come Correggere,
- come gestire i Conflitti,
- essere attivamente Team player,
- evidenziare i fattori di successo di un Team,
- come gestire il Tempo e lo Stress.

**2****Programma Leading by Sailing**

Per lo svolgimento del Programma saranno utilizzate imbarcazioni a vela in perfetto stato di efficienza, dotate di tutte le attrezzature necessarie per navigare in sicurezza e comfort, di dimensioni a partire da 40 piedi (12 metri) a crescere in base alle specifiche esigenze e numero dei partecipanti.

I partecipanti saranno assistiti per tutta la durata del Programma dal Trainer Otto Walter, responsabile dello svolgimento dell'evento. I Manager che aderiranno all'iniziativa potranno consolidare gli strumenti proposti, se già appresi nella partecipazione ad un percorso Otto Walter, così come essere introdotti agli stessi in caso contrario.

Analogamente, i partecipanti saranno assistiti per tutta la durata del Programma da uno Skipper di comprovata esperienza, responsabile dell'imbarcazione e della sicurezza. Ai partecipanti non è richiesta nessuna esperienza pregressa in ambito velico o nautico in generale.

Il luogo di svolgimento è Portovenere, provincia di La Spezia, località nota per la sua bellezza e per gli affascinanti panorami.

A seguire la descrizione del Programma Otto Walter Leading by Sailing:

**Giorno di arrivo**

L'arrivo è previsto entro le ore 21 in modo da consentire una adeguata preparazione alle attività che verranno svolte il giorno seguente. In particolare all'arrivo dei Partecipanti si procederà con:

- Benvenuto e sistemazione a bordo.
- Briefing riguardo:
  - o uso attrezzature di base della barca,
  - o informazioni sulla sicurezza, sui servizi e la logistica,
  - o descrizione dello svolgimento del Programma,
  - o istruzioni riguardo le prime azioni del mattino seguente; i Partecipanti, in team, si dovranno organizzare per l'approvvigionamento di quanto necessario per le colazioni e light lunch previste in barca (fare cambusa), nonché alla preparazione delle stesse.
- Preparazione lista Cambusa.

## 2 1<sup>a</sup> Giornata

Attività previste per la 1<sup>a</sup> Giornata:

- Preparazione:
  - morning routine personale,
  - rifornimento cambusa,
  - colazione a bordo a cura dell'Equipaggio,
  - preparazione della barca alla navigazione.
- Fondamentali della Vela:
  - sicurezza, uso attrezzature, percezione del vento, esecuzione manovre principali e quanto necessario affinché i Partecipanti possano muoversi in sicurezza in barca.
  - Definizione dei ruoli e dei compiti che i partecipanti avranno a turno: skipper, regolazione vele, etc.
- Uscita in mare (mattina):
  - Ciascuno, a turno, sarà lo skipper della barca, gli altri Partecipanti l'equipaggio. Durante la navigazione verranno stimulate situazioni che richiederanno azioni ben precise da parte dello skipper e dell'equipaggio, in modo da esercitare gli strumenti di Leadership previsti per la 1<sup>a</sup> Giornata, che saranno successivamente consolidati nel debriefing di fine giornata.
- Light lunch:
  - preparazione a bordo a cura dell'equipaggio,
  - preparazione della barca alla navigazione,
  - relax.
- Uscita in mare (pomeriggio):
  - Ciascuno, a turno, sarà lo skipper della barca, gli altri Partecipanti l'equipaggio. Durante la navigazione verranno stimulate situazioni che richiederanno azioni ben precise da parte dello skipper e dell'equipaggio, in modo da esercitare gli strumenti di Leadership previsti per la 1<sup>a</sup> Giornata, che saranno successivamente consolidati nel debriefing di fine giornata.
- Rientro in porto e debriefing:
  - Riassunto di quanto fatto nelle situazioni in mare con rafforzamento degli strumenti di Leadership previsti per la 1<sup>a</sup> Giornata:
    - azioni base del Leader,
    - Teamplayer e Teamwork,
    - Motivazione,
    - Comandare.

- Relax:
  - refreshment,
  - preparazione personale,
  - socializzazione/passeggiata a Portovenere/etc.
- Cena al ristorante:
  - consolidamento del team.

## **3** 2<sup>a</sup> Giornata

Attività previste per la 2<sup>a</sup> Giornata:

- Preparazione:
  - morning routine personale,
  - colazione a bordo a cura dell'equipaggio,
  - preparazione della barca alla navigazione.
- Uscita in mare (mattina):
  - ciascuno, a turno, sarà lo skipper della barca, gli altri Partecipanti l'equipaggio. Durante la navigazione verranno stimulate situazioni che richiederanno azioni ben precise da parte dello skipper e dell'equipaggio, in modo da esercitare gli strumenti di Leadership previsti per la 2<sup>a</sup> Giornata, che saranno successivamente consolidati nel debriefing di fine giornata.
- Light lunch:
  - preparazione a bordo a cura dell'equipaggio,
  - preparazione della barca alla navigazione,
  - relax.
- Uscita in mare (pomeriggio):
  - ciascuno, a turno, sarà lo skipper della barca, gli altri Partecipanti l'equipaggio. Durante la navigazione verranno stimulate situazioni che richiederanno azioni ben precise da parte dello skipper e dell'equipaggio, in modo da esercitare gli strumenti di Leadership previsti per la 2<sup>a</sup> Giornata, che saranno successivamente consolidati nel debriefing di fine giornata.
- Rientro in porto e debriefing:
  - riassunto di quanto fatto nelle situazioni in mare con rafforzamento degli strumenti di Leadership previsti per la 2<sup>a</sup> Giornata:

- 5 Pilastri della Leadership,
  - Feedback Correttivo,
  - Gestione dei Conflitti,
  - Gestione del Tempo e dello Stress,
  - Reflective Practise.
- Conclusione e saluti
- Sbarco e Partenza

### 3 Pianificazione

Lo svolgimento del Programma LbS, che si articola su 2 giornate, è previsto tutto l'anno ad esclusione del mese di Agosto.

Le due giornate saranno preferibilmente sabato e domenica, con arrivo venerdì sera, oppure mercoledì e giovedì, con arrivo il martedì sera.

Le date di svolgimento saranno concordate tra le parti e vincolanti in modo da consentire l'adeguata organizzazione.

Luogo di svolgimento dell'evento:

#### **PORTOVENERE**

via Molo Dondero, 8  
19025 La Spezia  
ITALIA

Il Programma LbS si svolgerà al meglio possibile in relazione alle condizioni meteorologiche. Ad insindacabile giudizio dello Skipper, al fine della sicurezza dei Partecipanti, in caso di eccezionale maltempo il Programma potrà subire variazioni e/o limitazioni nel suo svolgimento.

### 4 Varianti al Programma

Il Programma così come descritto nel presente documento potrà essere variato nei contenuti, nella durata nonché nella scelta del luogo di svolgimento in base alle specifiche esigenze espresse dal cliente.

Per informazioni contattare:

[www.ottowalter.it](http://www.ottowalter.it) | [owit@ottowita.com](mailto:owit@ottowita.com)

Tel. +39 02 2155411 | Via Riccardo Pitteri, 110 - 20134 Milano